

# Die Veräußerung des Unternehmens an einen strategischen Investor: eine Konsolidierung des Marktes

## Teil 3 der Informationsserie zu den verschiedenen Formen der Unternehmensnachfolge im SG-Magazin



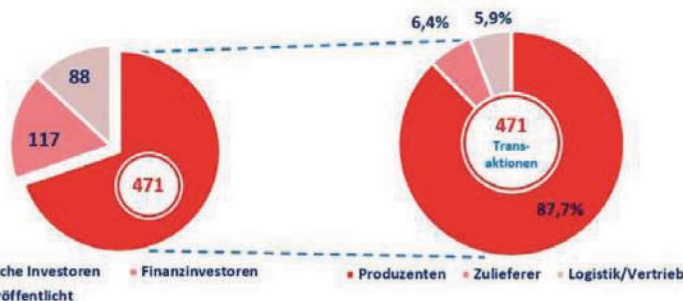
Dr. Heiko Frank, Partner FAS AG  
(ehemalig Kloepfel Corporate Finance)  
Email: heiko.frank@fas.ag



Marius Matis, Consultant FAS AG  
(ehemalig Kloepfel Corporate Finance)  
Email: marius.matis@fas.ag

In der globalen Süß- und Backwarenbranche kommen Unternehmensnachfolgen mithilfe eines strategischen Investors (Partners) am häufigsten vor (ca. 70 % im Zeitraum von Q1 2018 bis Q3 2021). Als strategischen Investor versteht man beispielsweise Wettbewerber, Kunden, Kooperationspartner oder andere Unternehmen, die vertikal oder horizontal mögliche Synergien mit dem zu veräußernden Unternehmen haben und damit die Marktposition durch den Erwerb stärken können. Diese Synergien können z. B. Technologieergänzungen, Kundengewinnungen, Geografieerweiterungen sowie Expertise- oder Personalentwicklungen/-akquisitionen sein.

Von Q1 2018 bis Q3 2021 gab es insgesamt 676 Unternehmenskäufe in der Süß- und Backwarenbranche – davon 471 (ca. 70 %) durch strategische Investoren

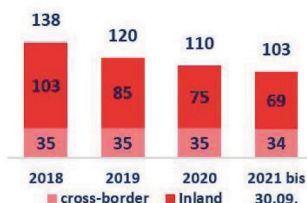


Grafik 1: Aufteilung der insgesamt 676 Transaktionen der Süß- und Backwarenbranche von Q1 2018 bis Q3 2021 nach Investorentypen (global)

Grafik 2: Verteilung der 471 Transaktionen der strategischen Investoren der Süß- und Backwarenbranche von Q1 2018 bis Q3 2021 nach Unternehmensfokus (global)



Grafik 3: Verteilung der 471 Transaktionen der strategischen Investoren der Süß- und Backwarenbranche von Q1 2018 bis Q3 2021 nach Regionen (global)



Grafik 4: Verteilung der 471 Transaktionen der strategischen Investoren der Süß- und Backwarenbranche von Q1 2018 bis Q3 2021 nach Länderbeziehungen (global)

Datum	Target	Land	Käufer	Land
30.09.2021	Crestas La Galeta S.A.	ES	Helados Alacant S.A.	ES
30.09.2021	Frozen Food Business Group	US	Nomad Foods Europe Limited	UK
29.09.2021	Avadh Snacks Private Limited	IN	Prataap Snacks Limited	IN
29.09.2021	Kuppies	DE	Dr. Oetker GmbH	DE
22.09.2021	Agroapoyo S.A.	ES	Barnana Snacks	US
21.09.2021	Grupo Lala, S.A.B. de C.V.	MX	Grupo Financiero BBVA	ES
15.09.2021	Global Biscuits, S.L.U.	ES	Biscuit International, S.L.U.	ES
15.09.2021	Cémoi	FR	Sweet Products	BE
13.09.2021	Smallcakes Cupcakery	US	The Derbyshire Group	UK
10.09.2021	Dailyceer UK Ltd.	UK	Wholebake Limited	UK

Tabelle 1: Darstellung der letzten 10 Transaktionen der Süß- und Backwarenbranche von strategischen Investoren aus Q3 2021 inklusive Käufern und Verkäufern nach Ländern (global)

### Die Markttrends kompakt

Der M&A Markt wird, genau wie die Wirtschaft selbst, von regionalen und globalen Trends beeinflusst:

- Verstärkte Konsolidierung auf Länder-ebenen, da die Anzahl inländischer Verkäufe zurückgeht
- Zunehmende Konsolidierung über Ländergrenzen hinweg, da cross-border Transaktionen in Q1 bis Q3 2021 schon ca. 97 % des Niveaus der Vorjahre betragen
- Allgemeiner Anstieg des Transaktionsmarktes im Vergleich zum Pandemiejahr 2020 (Q1 bis Q3 2021 entspricht ca. 94 % des gesamten Jahres 2020)
- Etwa 1/3 der Transaktionen sind länderübergreifend

### Besonderheiten beim Verkauf an einen strategischen Investor

Investorentypen unterscheiden sich in einigen Punkten von Finanzinvestoren:

- Zumeist attraktive Kaufpreise aufgrund von Synergieprämien
- Eine Rückbeteiligung durch das Management/die Weiterführung des Unternehmens durch die Geschäftsführer oftmals gewünscht
- Vorteile eines strategischen Partners durch z. B. neue Absatzwege und Kundengruppen
- Meist sehr lange bis unbegrenzte Haltedauer des Unternehmens und dadurch langfristiger Fortbestand des Unternehmens
- Ø Transaktionsvolumen = ca. 300 Mio. US\$\*

Die Experten der FAS AG sind für Sie da und beraten Sie gern bei Ihren Vorhaben.

\*Über alle Transaktionen der Süß- und Backwarenbranche der strategischen Investoren von Q1 2018 bis Q3 2021 (ausgenommen sind unveröffentlichte Transaktionsvolumen)

Quelle: Capital IQ; KCF Intelligence; Mergermarket; Unternehmensinformation